



CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LA REPÚBLICA DOMINICANA

TALLER DE INDUCCIÓN PARA NUEVOS CONSEJEROS

Hotel Crowne Plaza Santo Domingo

10 y 11 de abril de 2026

El Consejo Económico y Social de la República Dominicana agradece su participación y le da su más cordial y cálida bienvenida al **Taller de Inducción para Nuevos Consejeros**.

La actividad está dirigida a los Consejeros titulares y suplentes del CES dominicano que fueron designados por las organizaciones de los sectores social, laboral y empresarial para el período 2025-2029.

OBJETIVO GENERAL

Este encuentro busca compartir conocimientos clave sobre el funcionamiento, principios y rol del CES, fortaleciendo el sentido de pertenencia y la cohesión institucional para el cumplimiento de su misión como órgano constitucional de concertación social.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- **Afianzar la identidad institucional**
 - Reconocer la misión, visión, valores, funciones y estructura del CES
 - Reflexionar sobre el marco legal y normativo que regula el funcionamiento del CES
 - Profundizar sobre la acción y alcance internacional del CES
 - Alinear conocimiento con la historia y principales aportes del CES
- **Reforzar el conocimiento del rol del consejero**
 - Analizar los derechos, deberes y responsabilidades individuales y colectivas de los consejeros
 - Promover una visión ética y plural de la representación sectorial
- **Ampliar capacidades para el diálogo social, la construcción de consensos y la concertación**
 - Perfeccionar técnicas de construcción de consensos y de acuerdos multisectoriales
 - Desarrollar habilidades para la deliberación, negociación y concertación entre sectores
- **Fortalecer habilidades para la incidencia en políticas públicas**
 - Adquirir herramientas y estrategias para la elaboración de dictámenes e informes efectivos
- **Fomentar la cohesión y el trabajo en equipo**
 - Favorecer la integración de los consejeros entre sí, con el equipo directivo y con el personal técnico del CES
- **Impulsar el compromiso con los valores democráticos y nuevos desafíos**
 - Reforzar la importancia de la participación, la representatividad y la transparencia del CES
 - Vigorizar el papel estratégico del CES ante los nuevos desafíos nacionales e internacionales

RESULTADOS ESPERADOS

Entre los principales frutos que esperamos conseguir podemos mencionar los siguientes:

- Conocer la historia, funciones, estructura y marco legal del CES
- Comprender claramente el rol y las responsabilidades de los consejeros
- Mejorar la capacidad de deliberación y concertación para la formulación de políticas públicas
- Fortalecer la incidencia del CES en la agenda pública a través de la participación activa y fundamentada
- Consolidar vínculos de confianza y cooperación entre consejeros y equipo directivo y técnico
- Generar un mayor compromiso ético, institucional y democrático

CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LA REPÚBLICA DOMINICANA

TALLER DE INDUCCIÓN PARA NUEVOS CONSEJEROS

10 y 11 de abril de 2026 - Hotel Crowne Plaza Santo Domingo

PROGRAMA

JORNADA 1 - Viernes 10 de abril	
08:00 am	Registro de participantes
08:20 am	APERTURA ▪ Bienvenida: ELISA ELENA GONZÁLEZ, Asesora Técnica para la coordinación e implementación de Pactos Nacionales del Consejo Económico y Social de la República Dominicana ▪ Palabras de introducción y motivación del Taller: RAFAEL TORIBIO, Presidente del Consejo Económico y Social de República Dominicana ▪ Presentación programa de trabajo, objetivos y resultados esperados del Taller: ANA SELMAN, Secretaria General del Consejo Económico y Social de República Dominicana
ZOOM 08:30 a 10:00 am (90 minutos)	MÓDULO 1: Introducción OBJETIVO Comprender qué es un CES, su origen y función dentro del sistema democrático Moderador: RAFAEL TORIBIO, Presidente del CES de República Dominicana Expositores: ▪ GELLYS PALENCIA OYOLA, Asistente de Investigación Jurídica de la Escuela Interamericana de Diálogo Social, Tripartismo y Resolución de Conflictos (EI-DiSTReC), Universidad de Panamá Tema: Historia y evolución de los espacios de diálogo social y los CES a nivel mundial e iberoamericano ▪ SMILENA KOSTOVA, Secretaria General del Consejo Económico y Social de Bulgaria Tema: Misión y funcionamiento del Consejo Económico y Social de Bulgaria Ronda de preguntas / Conclusiones
10:00 am	Coffee break
10:15 am a 12:15 pm (120 minutos)	MÓDULO 2: Marco legal e institucional OBJETIVO Conocer las bases normativas que rigen al CES Moderadora: ELISA ELENA GONZÁLEZ, Asesora Técnica para la coordinación e implementación de Pactos Nacionales del Consejo Económico y Social de la República Dominicana Expositoras: ▪ YAMILETH VEGA, Encargada del Departamento Jurídico del Consejo Económico y Social de República Dominicana Tema: La Ley 142-15 y el Reglamento 291-20, antecedentes y desafíos. Estructura del Estado ▪ ANA SELMAN, Secretaria General del Consejo Económico y Social de República Dominicana Tema: Reforma de la Ley 142-15, desafíos y plan de trabajo en curso Ronda de preguntas / Conclusiones DINÁMICA GRUPAL
12:15 pm	Almuerzo

01:00 a 03:00 pm (120 minutos)	MÓDULO 3: Estructura y funcionamiento del CES OBJETIVO Familiarizarse con la organización interna y operativa del CES Moderadora: ELISA ELENA GONZÁLEZ, Asesora Técnica para la coordinación e implementación de Pactos Nacionales del Consejo Económico y Social de la República Dominicana Expositores: ▪ EDUARDO CASTELLANOS, Encargado de Evaluación y Monitoreo Interno del Consejo Económico y Social de República Dominicana Tema: Estructura interna y operativa vigente del CES. Propuesta del nuevo Sistema de Gestión de Calidad. PEI y POA como instrumentos vitales para la planificación estratégica del CES ▪ ARIEL ARIAUDO, Encargado de TIC del Consejo Económico y Social de República Dominicana Tema: Recursos tecnológicos para los procesos de información, consultas, diálogo y concertación Ronda de preguntas / Conclusiones DINÁMICA GRUPAL
03:00 pm	Coffee break
03:15 a 05:15 pm (120 minutos)	MÓDULO 4: Diálogo social, concertación y consensos OBJETIVO Capacitar a los consejeros en técnicas de negociación y construcción de consensos Moderadora: ELISA ELENA GONZÁLEZ, Asesora Técnica para la coordinación e implementación de Pactos Nacionales del Consejo Económico y Social de la República Dominicana Expositor: ▪ FÉLIX ESPINAL, Director Ejecutivo STRATOS desarrollo organizacional Tema: Casos prácticos de técnicas de negociación, mediación y construcción de consensos Ronda de preguntas / Conclusiones DINÁMICA GRUPAL
05:15 pm	Cierre

JORNADA 2 - Sábado 11 de abril	
09:00 am	Registro de participantes
09:20	APERTURA ▪ Bienvenida: ELISA ELENA GONZÁLEZ, Asesora Técnica para la coordinación e implementación de Pactos Nacionales del Consejo Económico y Social de la República Dominicana ▪ Introducción al programa del día: ANA SELMAN, Secretaria General del Consejo Económico y Social de República Dominicana
09:30 a 11:00 am (90 minutos)	MÓDULO 5: Incidencia en políticas públicas OBJETIVO Comprender cómo influir en la formulación y evaluación de políticas públicas Moderadora: ELISA ELENA GONZÁLEZ, Asesora Técnica para la coordinación e implementación de Pactos Nacionales del Consejo Económico y Social de la República Dominicana Expositoras: ▪ MAGDALENA LIZARDO ESPINAL, Consultora Externa del Consejo Económico y Social de la República Dominicana Tema: Incidencia del Consejo Económico y Social en políticas públicas, caso Pacto Educativo ▪ ROSA CAÑETE, Economista

	Tema: Incidencia de la sociedad civil, el empresariado y el sector laboral en políticas públicas. Casos prácticos Ronda de preguntas / Conclusiones
11:00 am	Coffee break
ZOOM 11:15 am a 12:15 pm (60 minutos)	MÓDULO 6: Alcance Internacional OBJETIVO Dimensionar el alcance y proyección del CES a través de la acción internacional Moderador: RAFAEL TORIBIO, Presidente del Consejo Económico y Social de República Dominicana Expositores: ▪ RAÚL HENRÍQUEZ, Secretario General del Consejo Económico y Social de Curazao Tema: La Asociación Internacional de Consejos Económicos y Sociales e Instituciones Similares (AICESIS) ▪ BERNARDO LÓPEZ FIGUEROA, Secretario Técnico del Consejo Económico y Social de Guatemala Tema: La Red Latinoamericana de Consejos Económicos y Sociales e Instituciones Similares (Red CESISALC) ▪ GIL RAMOS MASJUAN, Director de Relaciones Internacionales, e Institucionales del Consejo Económico y Social de España Tema: La Red Iberoamericana de Consejos Económicos y Sociales e Instituciones Similares (RICESIS) Ronda de preguntas / Conclusiones
12:15 pm	Almuerzo
01:00 a 02:30 pm (90 minutos)	MÓDULO 7: Ética, compromiso y representatividad OBJETIVO Promover una cultura de responsabilidad, ética y servicio público Moderadora: ELISA ELENA GONZÁLEZ, Asesora Técnica para la coordinación e implementación de Pactos Nacionales del Consejo Económico y Social de la República Dominicana Expositores: ▪ ROLANDO GUZMÁN, Exconsejero del sector social del Consejo Económico y Social de República Dominicana Tema: Experiencias de un representante del sector social como exconsejero del CES ▪ LUIS MIURA, Consejero del sector empresarial del Consejo Económico y Social de República Dominicana Tema: Experiencias de un representante del sector empresarial como consejero del CES ▪ RAFAEL ABREU, Consejero del sector laboral del Consejo Económico y Social de República Dominicana Tema: Experiencias de un representante del sector laboral como exconsejero del CES Ronda de preguntas / Conclusiones
02:30 pm	Coffee break
02:45 a 03:00 pm (15 minutos)	MÓDULO 8: Desafíos actuales y rol del CES en tiempos de cambio OBJETIVO Información sobre próximos talleres RAFAEL TORIBIO, Presidente del Consejo Económico y Social de República Dominicana Agradecimientos y cierre: ELISA ELENA GONZÁLEZ, Asesora Técnica para la coordinación e implementación de Pactos Nacionales del Consejo Económico y Social de la República Dominicana

EXPOSITORES



GELLYS PALENCIA OYOLA

Asistente de Investigación Jurídica de la Escuela Interamericana de Diálogo Social, Tripartismo y Resolución de Conflictos de la Universidad de Panamá

Licenciada en derecho y ciencias políticas, especialista en diálogo social y tripartismo. Asistente investigadora en la Escuela Interamericana de Diálogo Social, Tripartismo y Resolución de Conflictos, con experiencia en la investigación académica relacionada a la gobernanza de las relaciones laborales.



SMILENA KOSTOVA

Secretaria General del Consejo Económico y Social de Bulgaria

Licenciada en Economía y gestión de actividades socioculturales en la Universidad de Economía Nacional y Mundial de Sofía y en Derecho Administrativo en la Universidad de Sofía. Condecorada por méritos con la Cruz Oficial de la Orden de Isabel la Católica del Reino de España. Fue Directora de Política Económica Exterior y Directora General de los Fondos Europeos de la Competitividad en el Ministerio de Economía, Exasesora del Ministro de la Presidencia Búlgara del Consejo de la UE. Fue Jefa del Gabinete de tres Ministros de Justicia y Exdirectora de Relaciones Institucionales e Internacionales del Instituto de Justicia Nacional. Más de 13 años trabajó en la Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIAP).

Con altas habilidades analíticas y experiencia relacionada con la gestión de proyectos y programas en el marco de los Fondos Estructurales y la Cooperación Internacional, es experta en el área de justicia y partenariados sociales y económicos. Actualmente es profesora de “Gestión de proyectos, liderazgo y competitividad” en la Universidad de Telecomunicaciones y Correos en Sofía, donde está haciendo el Doctorado sobre los Instrumentos de la inteligencia artificial en la gestión de proyectos.



YAMILETH VEGA

Encargada del Departamento Jurídico del Consejo Económico y Social de República Dominicana

Abogada con experiencia en el ámbito del derecho público y la gestión institucional. Actualmente se desempeña como encargada Legal del CES. En su rol, promueve el fortalecimiento de la seguridad jurídica, la transparencia institucional y el apego al ordenamiento jurídico vigente en todas las actuaciones del CES dominicano.



ANA F. SELMAN FERNÁNDEZ

Secretaria General del Consejo Económico y Social de República Dominicana

Antropóloga, graduada Cum Laude de la Universidad Autónoma de Santo Domingo, con estudios y especializaciones en temas de Gerencia Social, Desarrollo Humano; Instituciones, Valores y Prácticas Democráticas; Liderazgo y Optimización Funciones Gerenciales. Con más de 30 años de experiencia en desarrollo social, fortalecimiento institucional, diálogo entre Estado y sociedad civil, liderazgo y gerencia política. Ha ocupado funciones directivas en organizaciones sociales, en el ámbito académico y en programas de cooperación internacional respaldados por organismos como el BID y USAID, orientados a la formación de liderazgos de jóvenes líderes de partidos políticos y organizaciones de la sociedad civil, así como al fortalecimiento de esta última y su relación con el Estado. Ha participado en procesos clave de política pública en la República Dominicana, incluyendo la Reforma del Sector Salud (1995), el Diálogo Nacional (1997) y la Reforma Constitucional (2001). Fue analista del programa televisivo Uno + Uno (2011–2017). Actualmente, como Secretaria General del Consejo Económico y Social, apoya al fortalecimiento de procesos de diálogo social y concertación orientados a la construcción de consensos y al fortalecimiento democrático.



EDUARDO SALVADOR CASTELLANOS**Encargado de Evaluación y Monitoreo Interno del Consejo Económico y Social de República Dominicana**

Encargado de Evaluación y Monitoreo en el Consejo Económico y Social (CES), donde coordina la planificación estratégica institucional. Su trayectoria en el sector público incluye roles técnicos en el Ministerio de Salud Pública y consultorías estratégicas para el MEPyD y el CES, con un enfoque especializado en la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030. Posee una formación multidisciplinaria que integra el análisis de datos complejos con la comunicación visual, el pensamiento crítico y el enfoque de género, destacándose por su capacidad para traducir información técnica en estrategias accionables de alto impacto.



ARIEL ARIAUDO**Encargado de TIC del Consejo Económico y Social de República Dominicana**

Profesional con más de 20 años de experiencia en tecnología, desarrollo de software y gestión empresarial en República Dominicana y Argentina. Analista Programador, ha liderado más de 800 proyectos para sectores públicos y privados, destacándose por integrar tecnología, procesos y visión de negocio.

Socio fundador y Director General de Grupo Boot Record SRL, dirigió equipos de más de 100 personas, con una visión tanto técnica como organizacional.

Experiencia en programación, bases de datos, infraestructura y ciberseguridad. Continúa formándose en inteligencia artificial. Reconocido internacionalmente por proyectos innovadores, incluyendo sistemas de voto electrónico en Argentina. Su enfoque se basa en la innovación, la eficiencia y el uso de la tecnología para generar valor y desarrollo sostenible.



FÉLIX DANIEL ESPINAL**Director Ejecutivo STRATOS desarrollo organizacional**

Licenciado en Mercadeo, Maestría en Administración de Empresas (MBA) y Maestría en Dirección Estratégica y Gestión de la Innovación (fase de tesis). Certificaciones internacionales en gestión pública, diseño instruccional, formación pedagógica y neurociencias aplicadas a la educación. Sólida trayectoria en el sector público, privado y académico. Ha liderado la implementación del call center de la Tesorería de la Seguridad Social (TSS), programas de capacitación para INFOTEP e INAP, y gestionado equipos de alto rendimiento en empresas internacionales. Docente universitario y de postgrado en diversas instituciones.



MAGDALENA LIZARDO ESPINAL**Consultora Externa del Consejo Económico y Social de la República Dominicana**

Doctora en Economía por la Universidad de Illinois en Urbana-Champaign. Maestría en Economía Internacional de la Pontificia Universidad Católica de Río de Janeiro y Maestría en Ciencias Políticas para el Desarrollo Democrático del Programa Universidad de Salamanca/Funglode. Licenciatura en Economía en la Universidad Autónoma de Santo Domingo. Actividad profesional centrada en las áreas de desarrollo económico, comercio internacional, protección social y finanzas públicas. Ha sido asesora económica de organismos públicos de la República Dominicana y viceministra técnica de la Presidencia. Realizó consultorías para el BID, Banco Mundial, CEPAL, FMI, FAO, OIT-Interfor y AECID. Durante el período 2004-2016 fue funcionaria del Gobierno dominicano, participando activamente en el proceso de reforma de los sistemas de planificación y administración financiera pública, en la elaboración de la Estrategia Nacional de Desarrollo de la República Dominicana 2030 y en procesos de participación y concertación social, como el Pacto Educativo y el Pacto Eléctrico. Profesora del INTEC desde 1997 a 2025. Actualmente es gerente del Grupo de Consultoría Pareto.



ROSA CAÑETE ALONSO**Economista**

Economista y doctoranda en Ciencia Política, con una reconocida trayectoria de 24 años en investigación aplicada, formulación de políticas públicas e incidencia estratégica en temas de pobreza, desigualdad, fiscalidad, género democracia y desarrollo. Ha desempeñado funciones directivas en el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, Oxfam a nivel nacional y regional y el PNUD, y cuenta además con una larga experiencia en organizaciones sociales dominicanas, en particular en el Centro P. Juan Montalvo, desde donde tuvo un papel activo en los debates fiscales de 2004-2005, en los procesos de concertación social previos a la creación del Consejo Económico y Social y en posteriores espacios de diálogo dentro del CES, facilitando puentes entre sociedad civil, empresariado, sector laboral y Estado.

**RAÚL HENRÍQUEZ****Director/secretario general del Consejo Económico y Social de Curazao**

El Dr. Raúl J. Henríquez, de 54 años, es un distinguido politólogo especializado en relaciones internacionales, derecho internacional y reformas institucionales. Se desempeñó con distinción como secretario del Consejo de Ministros de las Antillas Neerlandesas y, posteriormente, del país de Curazao. Desde 2017, ocupa el cargo de director/secretario general del Consejo Económico y Social (SER) de Curazao. Su carrera es un ejemplo de una combinación excepcional de rigor académico y experiencia administrativa y jurídica de alto nivel.

**BERNARDO JESÚS LÓPEZ FIGUEROA****Secretario Técnico del Consejo Económico y Social de Guatemala**

Economista guatemalteco, experto en gestión pública, banca de desarrollo y negociación comercial internacional. Ha desempeñado cargos clave en el Gobierno de Guatemala, incluyendo Ministro y Viceministro de Agricultura, Presidente de la Empresa Portuaria Quetzal y Secretario Técnico del Consejo Económico y Social desde 2013. En el ámbito financiero, ha sido Presidente del Banco Banrural en Guatemala y Honduras. Además, desempeñó un papel central en la integración comercial del país como Jefe de Negociación del TLC entre Centroamérica y Estados Unidos; y ha dirigido proyectos de desarrollo rural y políticas económicas financiados por USAID.

**GIL RAMOS MASJUAN****Director de Relaciones Internacionales, e Institucionales del Consejo Económico y Social de España**

Miembro del Cuerpo Superior de Inspectores de Trabajo y Seguridad Social, ha desarrollado una amplia carrera profesional en el ámbito de las relaciones laborales, la política social y la cooperación internacional. Ha ocupado destacados puestos de liderazgo en el Ministerio de Trabajo español, (2003-2017). También ha sido consejero de Trabajo, Migraciones y Seguridad Social en la Embajada de España en Francia y Andorra, y en la Representación Permanente de España ante la OCDE desde el 2017 a 2022.

**ROLANDO M. GUZMÁN****Exconsejero del Sector Social del Consejo Económico y Social de República Dominicana**

Doctor en Economía y maestro en Matemáticas Puras por la Universidad de Illinois en Urbana-Champaign, maestro en Economía Cuantitativa por la Universidad Federal de Rio Grande do Sul (Brasil) y egresado de la Universidad Autónoma de Santo Domingo. Es autor o coautor de varios libros, entre ellos «*Crecimiento, estabilidad y distribución: el dilema económico de la democracia dominicana (1961-2011)*», «*Cuatro décadas de políticas de desarrollo productivo en la República Dominicana*», y «*Teoría monetaria: un curso intermedio*», así como de numerosos artículos sobre economía. Ha desarrollado la mayor parte de su carrera académica en el Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC), donde fue rector entre 2011 y 2020. En la actualidad, integra juntas directivas de instituciones vinculadas a la educación superior, como el ISFODOSU, el Instituto Policial de Educación Superior y FUNDAPEC.

**LUIS J. MIURA R.****Consejero del Sector Empresarial del Consejo Económico y Social de República Dominicana**

Licenciatura en Administración de Empresas y múltiples especialidades en Artes Gráficas y Procesos de Producción. Ha destacado en el liderazgo en el sector Mipymes. Es Gerente General de FAMIRA SRL. e INTERNATIONAL FOAM CORPORATION y participa como miembro del Consejo de Directores y accionista en otras empresas. Ex presidente de la Confederación Dominicana de la Micro Pequeña y Mediana Empresa (CODOPYME) gremio en el cual ha participado activamente desempeñando diversas funciones dentro del comité ejecutivo.

**RAFAEL FRANCISCO ABREU POLANCO "PEPE"****Consejero del Sector Laboral del Consejo Económico y Social de República Dominicana**

Dirigente sindical del sector alimentación, oriundo de Tenares, provincia Hermanas Miraba. Con más de cinco décadas en defensa de los derechos laborales en República Dominicana. Presidente de la Confederación Nacional de Unidad Sindical (CNUS), representante de los trabajadores en la Comisión Ejecutiva del Consejo Económico y Social y miembro de la Junta Directiva del FONPER. Rol protagónico en importantes procesos del movimiento obrero, como la reforma del Código Laboral de 1992 y su impulso a la Ley 87-01 que creó el Sistema Dominicano de Seguridad Social.